

Operative Neuausrichtung
und Restrukturierung



Effizienzsteigerung
und Ertragsoptimierung



Best
Practice-
Ansätze

Interim-
Management und
Vermittlung



CFO-Dienste in
Post-Merger-Aktivitäten
bei PE-Portfolio-Unternehmen



Sicherstellung
aller kaufmännischer
Funktionen



Die Wertsteigerung

Optimierungsansätze zu erkennen und umsetzen ist eine der Schlüsselkompetenzen für die Wertsteigerung und Wettbewerbsfähigkeit mittelständischer Unternehmen.

Zur Entwicklung eines in wenigen Monaten deutlich erkennbaren Unternehmenserfolges ist der praxiserfahrene Blick auf Zahlen, Fakten und Strategien wichtig – entscheidend dabei: die zielgerichtete, schnelle Realisierung aller erforderlichen Maßnahmen.

Mit **unserer Expertise** für Finanzen, betriebswirtschaftliche Abläufe und Know-how aus rund 30 Jahren internationaler Berufserfahrung bei ersten Adressen im produzierenden Mittelstand setzen wir mit Ihnen Ihre Ziele um.

Oftmals entscheidet eine gezielte Impulsgebung für das vorankommen und dranbleiben; So auch in den zuletzt betreuten Firmen: dem Hersteller von Vakuumisolationen – va-Q-tec AG (23 Mio. Euro) und dem Automobilzulieferer PRAE-TURBO GmbH (75 Mio. Euro); Beide verzeichneten bereits nach kurzer Zeit die besten Unternehmensergebnisse.

Gemeinsam arbeiten wir auch gerne für Ihren Erfolg.



Michael Hahnelt
Dipl.-Betriebswirt, MBA
HAHNELT CONSULTING
Inhaber

Die Spezialisierung

Angetrieben durch die Sicherstellung effizienter kaufmännischer Strukturen stärkt HAHNELT CONSULTING die Wettbewerbsfähigkeit seiner Klienten im Mittelstand nachhaltig – von der kurzfristigen Einzelmaßnahme zur Effizienzsteigerung sowie langfristige Interim-Projekte, z. B. die Übernahme eines Mandates als Geschäftsführer oder CFO.

Auf Grund der hohen Produktionsaffinität, ist HAHNELT CONSULTING mit den Erfolgsfaktoren von Produktionsunternehmen bestens vertraut. Langjährige Best-Practice-Erfahrungen gewährleisten unseren Klienten den Blick für das Wesentliche in Ihren Unternehmensfragen.

Fach- und Führungsfunktionen als Vorstand und Gesellschafter sowie Auszeichnungen als CFO Award for excellence stehen für internationale Professionalität in Finance, Accounting, Controlling, Materialwirtschaft, IT, Supply-Chain und Produktionsplanung.

HAHNELT CONSULTING betreut Projekte in verschiedenen Industriezweigen und dringt bei jeder Aufgabenstellung in die Tiefe ein. Dabei unterstützen wir:

- komplexe Unternehmensintegration nach einem Kauf / Fusion (Post Merger-Begleitung)
- Finanzinvestoren (Private Equity, PE) und deren Portfoliounternehmen in Sonderfällen; Covenantbruch, Refinanzierung, operative Restrukturierung
- Unternehmen bei der Suche von passenden Interim-Managern

Die Vorgehensweise



Zufriedene Kunden

AVEDON
CAPITAL PARTNERS

GEKA

GRW
HOCHPRÄZISIONSKUGELLAGER

Gütermann

HALDER

PRAE-TURBO

SEEBACH

va-Q-tec
CREATING ENERGY EFFICIENCY

ZOUK

Success Story – Stimmen der Firmeninhaber | CEO

„Auf das beste Unternehmensergebnis der PRAE-TURBO Firmengeschichte konnten wir blicken, nach nur zwölf Monaten vertrauensvoller und starker Kooperation mit dem praxiserfahrenen CFO-Interim-Manager Michael Hahnelt. Seit dem Kauf durch den Privat Equity-Investor Halder haben wir unsere Geschäftsprozesse gemeinsam erfolgreich umstrukturiert“, resümiert Oliver Romano zufrieden und betont ergänzend „Über eine reine Geschäftsbeziehung hinaus hat sich auch eine persönliche Beziehung etabliert, die ich stets sehr geschätzt habe und die über das normale Mass an Loyalität hinaus geht.“ – *Oliver Romano*

Erfolgreich durchgeführte Maßnahmen

Das stark wachsende Unternehmen PRAE-TURBO (2003 = Gründung; 2015 = EUR 67 Mio.) musste seine Geschäftsprozesse dem neuen Umfeld anpassen. Der Interim-Manager Michael Hahnelt übernahm alle Funktionen eines CFO und baute das Ressort im Verlauf des 20 Monate dauernden CFO-Mandats (03/2015 bis 10/2016) den Erfordernissen der Gesellschaft und der PE-Gesellschafter entsprechend auf. Der zeitnahen Neuausrichtung der kaufmännischen Funktionen Finanzen, Cash-Management, Controlling, Kostenrechnung und der Produktionsplanung folgte der Ausbau des operativen Produktions- und Supply-Managements. Unterstützt wurden die Erfolge durch ein neuartiges Projektmanagement für Effizienzsteigerungen.

PRAE-TURBO – das Unternehmen

Die PRAE-TURBO mit Sitz in Schwanewede ist ein äußerst innovativer, leistungsfähiger und anerkannter Automobilzulieferer und zählt, durch sein umfassendes Know-how, zu den weltweit TOP 3 Anbietern im Bereich Kompressorräder für Turbolader. In modernsten Produktionsstätten werden durch 360 Mitarbeiter komplexe Bauteile für diesen boomenden Markt entwickelt und produziert.



Oliver Romano
Geschäftsführender Gesellschafter
PRAE-TURBO GmbH
CEO



Success Story – Stimmen der Firmeninhaber | CEO

„Bereits nach sechs Monaten intensiver Zusammenarbeit mit dem CFO-Interim-Manager Michael Hahnelt konnten wir im Sommer 2013 das beste Unternehmensergebnis in der va-Q-tec Firmengeschichte schreiben.“ – *Dr. Joachim Kuhn*

Erfolgreich durchgeführte Maßnahmen

Das hochdynamische Unternehmen va-Q-tec musste seine Geschäftsprozesse an das starke Wachstum anpassen. Der Interim-Manager Michael Hahnelt übernahm alle Funktionen eines CFO und baute das Ressort im Verlauf des neun Monate dauernden CFO-Mandats (12/2012 bis 09/2013) den Erfordernissen der Gesellschaft entsprechend auf. Der zeitnahen Neuausrichtung der kaufmännischen Funktionen Finanzen, Controlling, Einkauf, Vertrieb und der Arbeitsvorbereitung folgte der Ausbau des operativen Produktionsmanagements.

va-Q-tec – das Unternehmen

Die va-Q-tec AG ist eine junge, mittelständische Hightech-Firma und entwickelt seit 2001 als Pionier in der Isolationsbranche innovative Dämm Lösungen auf Basis von energieeffizienten, platzsparenden und zugleich umweltfreundlichen Vakuumisulationspaneelen (VIPs). Bei der Preisverleihung der Querdenker-Awards am 25. November 2015 in der BMW Welt in München, sind die kreativsten Unternehmen aus Wirtschaft, Medien und Kultur geehrt worden. Die va-Q-tec AG hat in der Kategorie „Innovation“ für ihre besonderen Dämm Lösungen und Produkte gewonnen. Das im Jahr 2001 gegründete und stark wachsende Unternehmen mit Hauptsitz in Würzburg erzielte im Jahr 2015 mit rund 230 Mitarbeitern einen Umsatz von rund 23 Mio. Euro.



Dr. Joachim Kuhn
Vorstandsvorsitzender & Gründer
va-Q-tec AG
CEO





HAHNELT CONSULTING | Unternehmensberatung | Interim-Management
Dipl.-Betriebswirt, MBA | Michael Hahnel
Grimmstraße 5 | 63843 Niedernberg | Germany
M +49 (0)151 56040004 | mh@hahnel.com

Beratung und Umsetzung für den Mittelstand | www.hahnel.com